



A.N.C.L. Unione Provinciale
Via degli Zabarella n. 95
35121 PADOVA
Tel: (+39) 049 87 52 444
Fax: (+39) 049 83 63 966
<http://www.ancl.pd.it>
e-mail segreteria@ancl.pd.it

L'analisi di bilancio e la strutturazione di un sistema di controllo di gestione adeguato alle esigenze di una piccola o media impresa.

Docente: prof. Gianluca Lombardi Stocchetti, professore associato Università Commerciale L. Bocconi ed esperto di amministrazione e controllo nelle piccole e medie imprese

L'intervento formativo pensato per questo corso rientra nella volontà di allargare le competenze dei consulenti del lavoro in relazione ai cambiamenti di scenario previsti nei meccanismi di contrattazione (da collettiva ad aziendale) e in funzione delle crescenti necessità di controllo di gestione e di recupero di efficienza da parte delle aziende clienti. L'acquisizione di questi strumenti dovrebbe infatti consentire ai consulenti del lavoro di allargare il raggio d'azione offrendo una più completa risposta ai reali fabbisogni dei clienti in un contesto difficile come quello attuale.

I concetti trattati nel corso potranno altresì essere utili a chi ha dato vita a piccole società di consulenza, ad imprese di servizi professionali per le quali l'analisi di bilancio e la strutturazione di un opportuno sistema di controllo di gestione può essere un tema di differenziazione nei confronti dei concorrenti e una fonte di vantaggio competitivo.

I temi, trattati con un taglio pragmatico e una didattica attiva, saranno in sintesi:

- ✦ **Prima giornata:** l'analisi di bilancio finalizzata alla misurazione delle performance economiche e finanziarie dell'azienda.
- ✦ **Seconda giornata:** la strutturazione del sistema di controllo di gestione per mettere in grado il consulente del lavoro di progettare opportuni meccanismi di retribuzione e di incentivazione per il personale delle aziende clienti.
- ✦ **Terza giornata:** la comprensione delle logiche sottostanti il controllo di gestione per sensibilizzare le aziende clienti a monitorare le variabili determinanti il costo del lavoro in primis e, in ultima analisi, la performance aziendale.

Come lo scorso anno, le tre giornate prevedranno momenti di illustrazione teorica (corredati da ampia casistica applicativa focalizzata sulla realtà delle piccole e medie imprese) e lavori in piccoli gruppi in cui si rifletterà sui temi proposti.

Il numero massimo dei partecipanti è di 25 persone, il costo complessivo, compreso tra € 300,00 e € 500,00 varierà in funzione delle iscrizioni ricevute che dovranno pervenire alla segreteria Ancl entro e non oltre il 15/04/2013.

Le lezioni si svolgeranno indicativamente con il seguente orario:

Mattino: 9.30-13.00 (10.45-11.00 Intervallo)

Pomeriggio: 14.00-17.30 (15.45-16.00 Intervallo)

Per il corso verrà richiesto al C.P.O. di Padova l'accredito ai fini della formazione continua obbligatoria.